

## Programma del Corso

### Programma del Corso

#### I MODULO: Il sistema sanitario in Italia

##### Contenuti:

- L'evoluzione del S.S.N. in Italia
- I livelli essenziali di assistenza (LEA)
- Il finanziamento della sanità in Italia
- L'aziendalizzazione in sanità

Docenti: *Prof. A. Boccia*  
*Prof. G. Fattore*  
*Prof. G. Damiani*  
*Prof. G. Citoni*  
*Dott. F. Bevere*

#### II MODULO: Organizzazione e funzionamento degli ospedali (In collaborazione con l'Azienda Policlinico Umberto I)

##### Contenuti:

- Analisi organizzativa e funzionale delle strutture ospedaliere
- Compiti e ruoli della Direzione Sanitaria
- Modelli organizzativi degli ospedali e pianificazione strategica
- I dipartimenti ospedalieri

Docenti: *Prof. L. Frati*  
*Prof. G. Ricciardi*  
*Dott. U.L. Aparo*  
*Dott. U. Montaguti*

#### III MODULO: L'epidemiologia per le organizzazioni sanitarie

##### Contenuti:

- Metodologia epidemiologica di base: tipologie di studi, misure di frequenza e di associazione
- La valutazione di efficacia degli interventi sanitari: i trials clinici
- L'Agenzia Italiana del Farmaco: ruoli e funzioni
- Evidence Based Medicine e Evidence Based Health Care
- Le revisioni sistematiche e la meta-analisi

Docenti: *Prof. G. La Torre*  
*Dott. G. Rasi*  
*Prof. P. Villari*

#### IV MODULO: La programmazione sanitaria e la valutazione economica degli interventi sanitari

(In collaborazione con l'Azienda Policlinico Umberto I)

##### Contenuti:

- La programmazione sanitaria: principi, obiettivi e strumenti
- Il Project Management nelle aziende sanitarie
- Le valutazioni economiche in sanità: finalità e limiti
- L'analisi costi-efficacia
- L'analisi costi-utilità

Docenti: *Dott. A.G. De Belvis*  
*Dott. M. Dal Maso*  
*Prof. G. Citoni*  
*Prof. P. Villari*

#### V MODULO: L'appropriatezza e la qualità in ospedale

##### Contenuti:

- Il consenso informato
- La Clinical Governance
- Appropriatezza organizzativa e appropriatezza clinica
- La rilevazione dell'appropriatezza organizzativa in ospedale mediante la metodologia APPRO

- La rilevazione dell'appropriatezza organizzativa in ospedale mediante il metodo PRUO

- La qualità in sanità

Docenti: *Dott. D. Cosi*  
*Prof. A. Boccia*  
*Dott. E. Materia*  
*Prof. F. Romano*  
*Prof.ssa E. De Giusti*

#### VI MODULO: Il controllo di gestione, la misurazione dell'attività ospedaliera e i sistemi informativi in ospedale

(In collaborazione con l'Azienda Policlinico Umberto I)

##### Contenuti:

- La programmazione e il controllo di gestione
- La misurazione dell'attività ospedaliera
- Meccanismi di tariffazione dei DRG e delle altre attività ospedaliere
- I sistemi informativi in ospedale

Docenti: *Dott.ssa D. Celin*  
*Prof. G. Citoni*

---

GIORNATA CONCLUSIVA DEL CORSO:  
VALUTAZIONE FINALE E CONSEGNA DIPLOMI

---

#### **Direttore del Corso**

Prof. Antonio Boccia  
Sezione di Medicina Clinica e Sanità Pubblica  
Dipartimento di Medicina Sperimentale  
"Sapienza" Università di Roma  
Viale Regina Elena, 324 - 00161 ROMA  
Tel. 064452307 – Fax 06499702473  
E mail [antonio.boccia@uniroma1.it](mailto:antonio.boccia@uniroma1.it)

#### **Coordinamento scientifico del Corso**

Prof. Paolo Villari  
Prof. Guido Citoni  
Sezione di Medicina Clinica e Sanità Pubblica - Dipartimento di Medicina Sperimentale  
"Sapienza" Università di Roma  
Viale Regina Elena, 324 - 00161 ROMA  
Tel. 0649970251 – Fax 064958348  
E mail [paolo.villari@uniroma1.it](mailto:paolo.villari@uniroma1.it); [guido.citoni@uniroma1.it](mailto:guido.citoni@uniroma1.it)

#### **Coordinamento didattico del Corso e Segreteria**

Dott.ssa Maria Rosaria Vacchio  
Dott. Massimiliano Chiarini  
Dott.ssa Stefania Catanzaro  
Centro Didattico Polifunzionale  
Sezione di Medicina Clinica e Sanità Pubblica  
Dipartimento di Medicina Sperimentale  
Viale Regina Elena, 324 - 00161 Roma - Tel. 06/49970251-06/4958348  
[rosaria.vacchio@uniroma1.it](mailto:rosaria.vacchio@uniroma1.it); [massimiliano.chiarini@uniroma1.it](mailto:massimiliano.chiarini@uniroma1.it); [stefania.catanzaro@uniroma1.it](mailto:stefania.catanzaro@uniroma1.it);



## CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN ECONOMIA E MANAGEMENT IN OSPEDALE

Direttore del Corso:  
**Prof. Antonio Boccia**

Coordinatori scientifici:  
**Prof. Paolo Villari – Prof. Guido Citoni**

A. A. **2009**  
**2010**

PROGRAMMA E DOCENTI



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Dipartimento di Medicina Sperimentale  
Sezione di Medicina Clinica e Sanità Pubblica

## Destinatari

### Destinatari

Il Corso di Alta Formazione in Economia e Management in Ospedale è rivolto preminentemente al personale dirigente delle Aziende Ospedaliere, dei Presidi Ospedalieri, degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, delle strutture ospedaliere private accreditate nonché a profili professionali emergenti in campo sanitario, interessati ad approfondire gli strumenti metodologici di natura epidemiologica ed economica fondamentali ai fini dell'esercizio della professionalità manageriale in ospedale.

Il Corso in particolare si rivolge alla dirigenza medica di I e II livello, alla dirigenza amministrativa, alla dirigenza infermieristica ed ai dirigenti delle unità operative di supporto (farmacie, etc.) delle organizzazioni ospedaliere.

Il Corso, per la sua configurazione "post-laurea" e per l'attenzione prestata allo sviluppo di abilità di tipo tecnico, si rivela particolarmente adatto anche a giovani laureati in attesa di inquadramento nel S.S.N. o in strutture correlate.

## Obiettivi formativi

### Obiettivi formativi

I numerosi interventi legislativi susseguirsi negli anni '90 e tuttora in itinere hanno di fatto ridisegnato il modello del Servizio Sanitario Nazionale in Italia, rendendo indispensabili competenze di tipo gestionale e manageriale.

Mentre i primi corsi nati per soddisfare la crescente domanda di managerialità in sanità si ponevano in genere l'obiettivo di sviluppare un approccio generale alla risoluzione dei problemi ed una cultura di base nell'ambito dell'economia e del management sanitario, l'evoluzione scientifica ed il livello di sofisticazione tecnica raggiunta dagli strumenti operativi a disposizione dei dirigenti del S.S.N. fanno emergere prepotentemente la necessità di Corsi di Alta Formazione maggiormente specifici, sia per quanto riguarda le figure professionali "target" sia relativamente ai contenuti. Il Corso di Alta Formazione in Economia e Management Sanitario in Ospedale è finalizzato primariamente allo sviluppo di una professionalità manageriale all'interno delle strutture ospedaliere, approfondendo in particolare le metodologie operative di tipo epidemiologico ed economico che il dirigente del S.S.N. deve saper utilizzare per un corretto esercizio manageriale della propria professione.

## Articolazione del Corso

### Articolazione del Corso

Il Corso si articola in sei moduli formativi, ciascuno della durata di due giorni intensivi di attività didattica, per un totale di 100 ore di didattica in aula.

I moduli avranno luogo a cadenza mensile nei giorni di giovedì e venerdì oppure venerdì e sabato.

Dopo i primi due moduli dedicati all'organizzazione ed al funzionamento rispettivamente del Servizio Sanitario in Italia e delle strutture ospedaliere, il terzo ed il quarto modulo saranno prevalentemente di tipo tecnico e riguarderanno le valutazioni di efficacia e le valutazioni economiche degli interventi sanitari.

Nel terzo modulo saranno approfondite le tecniche principali dell'Evidence Based Medicine e dell'Evidence Based Health Care, con particolare riferimento alle revisioni sistematiche ed alla meta-analisi.

Nel quarto modulo saranno invece trattati la programmazione sanitaria, il Project Management nelle aziende sanitarie e le diverse tecniche di valutazione economica degli interventi sanitari, con particolare riferimento all'analisi costi-efficacia ed all'analisi costi-utilità.

Il quinto modulo approfondirà le tematiche relative alla valutazione dell'appropriatezza organizzativa dell'uso dell'ospedale per acuti ed alla misurazione della qualità in ospedale, mentre il sesto ed ultimo modulo sarà riservato al controllo di gestione, alla misurazione dell'attività ospedaliera (inclusi i DRG) ad ai sistemi informativi in ospedale.

L'attività didattica in aula (100 ore) comprende sia lezioni ex-cathedra sia esercitazioni e lavori a piccoli gruppi supervisionati dal docente. Oltre all'attività didattica in aula ed all'autoapprendimento (particolarmente importante in considerazione degli elevati contenuti tecnico-applicativi del Corso), è prevista una attività didattica individuale e a piccoli gruppi (max 5 unità) della durata di 50 ore finalizzata alla preparazione ed alla stesura, sotto la supervisione di un tutor, di un elaborato dedicato ad una tematica già affrontata dai partecipanti nell'ambito della propria attività, riesaminata con gli strumenti operativi appresi durante il Corso. Gli elaborati saranno presentati e discussi in occasione della Giornata Conclusiva del Corso.

## Sede

### Sede

Il Corso si svolgerà presso il Centro Didattico Polifunzionale della Sezione di Medicina Clinica e Sanità Pubblica del Dipartimento di Medicina Sperimentale dell'Università "Sapienza", Policlinico "Umberto I", V.le Regina Elena 324, 00161 ROMA. Parte del Corso avrà luogo presso le strutture residenziali del Polo di Pomezia della I Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università "Sapienza" di Roma.

## Ammissione ed iscrizione

### Ammissione ed iscrizione

Il Corso è riservato ai laureati in Medicina e Chirurgia, Odontoiatria, Medicina Veterinaria, Farmacia, Chimica e Tecnologie Farmaceutiche, Scienze Biologiche, Giurisprudenza, Economia e Commercio, Scienze Statistiche, Sociologia, Scienze Politiche. Il Corso è aperto anche a dirigenti delle professioni sanitarie in possesso di diploma/laurea universitaria o che abbiano un'anzianità di servizio pari ad almeno 5 anni alla data del bando.

Possono partecipare al Corso anche coloro che siano in possesso di un titolo di studio conseguito presso Università straniera che sia equipollente, ai sensi dell'Art.332 del T.U. 31.8.1933 n.1592, a quelli richiesti nel comma precedente. La domanda di iscrizione, inclusiva di indirizzi e recapiti telefonici, deve pervenire al Direttore del Corso entro il 30 novembre 2009 insieme al Curriculum Vitae. La quota di iscrizione (inclusiva della tassa di € 500 da acquisire al bilancio universitario) è pari € 1500, da versare in un'unica soluzione, con modalità che saranno rese note insieme alla comunicazione dell'accettazione da parte della Direzione del Corso. Il numero minimo di candidati ammissibile è pari a 12 unità.

## Crediti formativi

### Crediti formativi

L'attività didattica del Corso di Alta Formazione corrisponde ad un totale di 20 crediti formativi.

Si ricorda che, ai sensi del Programma di Educazione Continua in Medicina del Ministero della Salute, chi partecipa al Corso è esonerato dall'acquisizione dei crediti formativi ECM per l'anno in corso.

## Docenti

### Docenti

*Dott. U. L. Aparo*

Direttore Sanitario Istituto Dermatologico Immacolata, Roma

*Dott. F. Bevere*

Direttore Generale Istituti Fisioterapici Ospitalieri-IFO, Roma

*Prof. A. Boccia*

Professore Ordinario di Igiene, "Sapienza" Università di Roma

*Dott.ssa D. Celin*

Direttore Area Programmazione e Controllo Strategico, Azienda Policlinico

"Umberto I", Roma

*Prof. G. Citoni*

Professore Associato di Economia applicata, "Sapienza" Università di Roma

*Dott. D. Cosi*

Direttore Generale Ordine Provinciale dei Medici e degli Odontoiatri, Roma

*Dott. M. Dal Maso*

Direttore Sanitario Azienda Policlinico "Umberto I", Roma

*Prof. G. Damiani*

Professore Associato di Igiene, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma

*Dott. A.G. De Belvis*

Ricercatore di Igiene, Università Cattolica del Sacro Cuore

*Prof.ssa M. De Giusti*

Professore Ordinario di Igiene, "Sapienza" Università di Roma

*Prof. G. Fattore*

Professore Associato di Economia Aziendale, Università Bocconi, Milano

*Prof. L. Frati*

Preside I Facoltà di Medicina e Chirurgia, "Sapienza" Università di Roma

*Prof. G. La Torre*

Prof. Associato di Scienze Tecniche Mediche Applicate "Sapienza" Università di Roma

*G. Rasi*

Direttore Generale Agenzia Italiana del Farmaco, Ministero della Salute, Roma

*Dott. E. Materia*

Dirigente Agenzia Sanità Pubblica Regione Lazio, Roma

*Dott. U. Montaguti*

Direttore Generale Azienda Policlinico "Umberto I", Roma

*Prof. G. Ricciardi*

Professore Ordinario di Igiene, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma

*Prof. F. Romano*

Professore Ordinario di Igiene, "Sapienza" Università di Roma

*Prof. P. Villari*

Professore Ordinario di Igiene, "Sapienza" Università di Roma